



RÉSEAU EUROPÉEN DE LEADERSHIP  
EN ÉDUCATION

# APPEL BONNES PRATIQUES

2024 - 2025





## APPEL AUX BONNES PRATIQUES 2024-2025

### TABLE DES MATIÈRES

<i>APPEL AUX BONNES PRATIQUES 2024-2025</i> .....	1
<i>Objectif de l'appel à bonnes pratiques 2024-2025</i> .....	2
<i>Thème et sujets</i> .....	2
<i>Comment participer</i> .....	3
Qui peut poser sa candidature ?.....	3
Comment soumettre la proposition ?.....	3
Délai et prochaines étapes.....	4
<i>Critères de sélection</i> .....	4
<i>Lignes directrices en matière d'éthique et de protection de la vie privée</i> .....	5
Enregistrement et collecte de données.....	5
Mineurs en matériaux visuels et événements en ligne .....	7





## Objectifs de l'appel à bonnes pratiques 2024-2025

Le Réseau européen de leadership éducatif (ELNE) est heureux d'annoncer un appel à bonnes pratiques dans le cadre de l'Année ELNE 2024-2025 "Dimensions du leadership collaboratif - Explorer ensemble". Le thème de l'appel de cette année est la résilience des écoles : Se préparer au changement.

Vous souhaitez partager votre approche innovante de la construction d'écoles prêtes pour l'avenir avec un large réseau de praticiens, de chercheurs, de décideurs politiques et d'autres acteurs du monde de l'éducation ? Nous voulons connaître votre histoire. Quel rôle le leadership collaboratif joue-t-il dans votre réussite ?

Cette initiative a pour but de rassembler et de présenter des **exemples de réussite** éducative **et des pratiques innovantes** qui sont durables, transférables, évolutives et axées sur l'apprentissage. Si vous pensez que votre initiative peut inspirer le changement dans d'autres contextes éducatifs, nous vous encourageons à participer et à contribuer à l'amélioration du paysage éducatif en Europe !

Toutes les bonnes pratiques sélectionnées seront présentées dans les **journaux ELNE**, atteignant ainsi un large public européen et international de professionnels compétents dans le domaine de l'éducation. Les trois meilleures candidatures seront invitées à une présentation en ligne en direct lors de la **Semaine européenne du leadership éducatif** (EELW), du 11 au 13 mars 2025.

Les éducatrices, les chercheurs et les praticiens dans le domaine de l'éducation sont encouragés à contribuer ! Ensemble, nous pouvons explorer des moyens novateurs de renforcer la résilience des écoles et de faire face aux perturbations futures, au bénéfice des élèves, des enseignants et des dirigeants du monde entier. Soumettez votre proposition dès aujourd'hui et participez à ce dialogue essentiel !

## Thème et sujets

Dans le cadre du thème général de l'Année ELNE 2024-2025 "Dimensions du leadership collaboratif - Explorer ensemble", nous recherchons des bonnes pratiques **au niveau de l'école et du système** pour renforcer **la résilience de l'école**. Bien qu'il existe de nombreuses pratiques et initiatives innovantes visant à préparer les écoles à l'avenir, nous sommes particulièrement intéressés par celles qui placent le **leadership collaboratif en matière d'éducation et d'école** au centre - en tant qu'objectif, moyen et but.





Nous vous invitons à partager des pratiques qui montrent comment la collaboration renforce la résilience et l'adaptabilité dans les écoles. Notre objectif est de renforcer les liens entre la pratique, la recherche et la politique, en promouvant des solutions qui peuvent être mises **à l'échelle et transférées** dans différents contextes éducatifs.

Dans le cadre du thème "Résilience des écoles : Se préparer à Change", nous aimerions partager avec vous quelques thèmes directeurs qui, nous l'espérons, vous inspireront dans la préparation de vos candidatures :

- 1) Soutien aux établissements d'enseignement pour renforcer la résilience
- 2) La gouvernance scolaire inclusive au service de la résilience
- 3) Stratégies d'apprentissage numérique collaboratif
- 4) Conception collaborative de programmes d'études pour un apprentissage adaptatif
- 5) Partenariats communautaires pour le partage des ressources
- 6) Conception collaborative des plans de réponse aux crises

Parmi celles-ci, nous souhaitons trouver des initiatives menées non seulement par des praticiens, mais aussi par des étudiants, des parents et la communauté locale, ainsi que des pratiques capables de mettre en évidence une forte **synergie entre la pratique, la recherche et la politique.**

## Comment participer

### Qui peut poser sa candidature ?

Cet appel à bonnes pratiques est ouvert à toutes les **entités** publiques et privées d'éducation et de formation opérant aux niveaux européen, national, régional ou local.

Ces entités peuvent être des fondations, des réseaux, des ONG, des universités, des écoles, des entreprises, des autorités régionales, des municipalités, des associations, etc. sans restriction géographique, bien que la priorité soit donnée à celles qui sont établies dans un pays européen, c'est-à-dire dans les 46 États membres du [Conseil de l'Europe](#).





### Comment soumettre la proposition ?

Vous pouvez soumettre votre proposition en suivant les étapes suivantes :

- 1) Si vous ne l'avez pas encore fait, **inscrivez-vous sur le site web d'ELNE**
- 2) Une fois connecté, allez dans **Appels à propositions > Appel à bonnes pratiques**
- 3) Remplissez **le formulaire de demande** et **envoyez-le !**  
⇒ Le nombre de demandes par personne/entité n'est pas limité.
- 4) Vous pouvez soumettre une **vidéo supplémentaire (jusqu'à 3')** pour illustrer votre bonne pratique. Cet élément visuel contribuera à donner vie à votre histoire et à susciter un plus grand engagement.
- 5) Une copie de votre envoi sera envoyée à l'adresse électronique que vous avez fournie.

Quelques points à ne pas oublier lorsque vous remplissez votre demande :

- La demande doit être **soumise en anglais**. Il existe des outils gratuits tels que DeepL ou ChatGPT qui peuvent vous aider à les traduire.
- Les candidats peuvent soumettre plus d'une proposition **en remplissant à nouveau le formulaire de candidature**. Par conséquent, chaque proposition doit être présentée dans une demande séparée. Dans le cas où la proposition soumise nécessiterait plus de détails, vous serez contacté en utilisant les informations de contact fournies dans le formulaire de candidature.

**Si vous avez des questions concernant cette procédure, veuillez contacter [contact@elnenetwork.org](mailto:contact@elnenetwork.org).**

### Délai et prochaines étapes

- 1) Les candidatures seront acceptées jusqu'au **6<sup>th</sup> de décembre 2024**.
- 2) Vous serez contacté par e-mail par ELNE ([contact@elnenetwork.org](mailto:contact@elnenetwork.org)) en **janvier 2025** pour communiquer les résultats du processus de sélection.
- 3) Si votre proposition est sélectionnée, nous nous coordonnerons avec vous pour organiser la publication de





vosre bonne pratique dans le prochain **Journal ELNE**.

- 4) Si vous êtes invité à organiser une **activité d'apprentissage par les pairs** en direct **dans** le cadre de la Semaine européenne du leadership éducatif (EELW) qui se déroulera du 11 au 13 mars 2025, nous organiserons une réunion de préparation en ligne afin de nous assurer que tous les éléments techniques fonctionnent correctement.
- 5) Dépôt ELNE :
  - **Les enregistrements en ligne** de la Semaine européenne des droits de l'homme seront téléchargés sur notre chaîne YouTube et notre site web.
  - **Les revues ELNE** seront accessibles sur le site web d'ELNE.

### Critères de sélection

Les candidatures seront examinées par le comité de recherche et le groupe de pilotage d'ELNE afin de s'assurer de la qualité et de la pertinence des propositions.

Les propositions seront évaluées sur la base des critères énumérés ci-dessous :

**Complétude** : Toutes les sections du formulaire de demande doivent être complétées avec les informations pertinentes demandées. Assurez-vous que les faits présentés dans la demande sont objectifs et exacts pour le cas réel que vous présentez. Les demandes incomplètes ne seront pas prises en considération.

**Pertinence** : La soumission doit s'aligner sur le thème de la "résilience des écoles : Se préparer au changement" et montrer clairement les aspects de leadership collaboratif de la pratique. La bonne pratique doit répondre aux défis actuels du secteur européen de l'éducation et être pertinente pour les systèmes éducatifs de 2024-2025 et de l'avenir.

**Transférabilité** : Le dossier doit démontrer que les éléments de cette pratique peuvent être appliqués à d'autres contextes éducatifs ou à d'autres régions d'Europe.

**L'extensibilité** : La soumission doit démontrer que les éléments de la pratique peuvent être étendus à d'autres contextes éducatifs ou régions d'Europe.





**Synergie avec la recherche et la politique** : Les candidatures doivent présenter une vision ou travailler activement au renforcement de la synergie entre la pratique, la recherche et la politique.

**Aspects collaboratifs** : La priorité sera donnée aux contenus qui reflètent une pensée collaborative et qui sont basés sur des points de vue ou des approches multiples, intégrant les perspectives de divers acteurs du processus éducatif.

## Lignes directrices en matière d'éthique et de protection de la vie privée

Dans le cadre de la transparence et du respect, la section suivante porte sur le code de conduite lors de la collecte, du traitement, de l'utilisation et du stockage des données personnelles et des enregistrements de webinaires. La dernière sous-section se concentre sur le traitement des données lorsqu'il s'agit de participants mineurs et de membres de communautés vulnérables.

Des modèles énonçant les droits et les conditions seront communiqués aux participants et aux présentateurs lors de l'inscription aux webinaires.

### Enregistrement et collecte de données

Les webinaires seront enregistrés à des fins de partage et de diffusion des connaissances. Le réseau doit donc se conformer aux règles du GDPR de l'UE. Dans les grandes lignes, cette réglementation stipule ce qui suit :

*"Le règlement [GDPR] établit des règles relatives à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel et des règles relatives à la libre circulation des données à caractère personnel. Le présent règlement protège les libertés et droits fondamentaux des personnes physiques, et notamment leur droit à la protection des données à caractère personnel. La libre circulation des données à caractère personnel dans l'Union n'est ni restreinte ni interdite pour des motifs liés à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel". (GDPR, 2023).*

En ce qui concerne la participation à des webinaires et leur enregistrement, il est essentiel de fournir des informations détaillées sur les données qui seront collectées, la gestion des





données et les finalités pour lesquelles les données seront utilisées, avant que les participants ne soient invités à donner leur consentement.

Les informations suivantes sont spécifiques à l'**Union européenne Mois de l'éducation** et stipule que la collecte de données, le traitement

Il s'agit donc d'une question spécifique aux webinaires ELNE et aux sessions hybrides organisés dans le cadre du Mois européen de l'éducation. Ceci est donc spécifique aux webinaires ELNE et aux sessions hybrides organisées dans le cadre du Mois européen de l'éducation. Les webinaires seront hébergés sur la plateforme "Webex".

L'organisateur officiel des événements en ligne (hébergement) sera le partenaire coordinateur d'ELNE, l'EFEE. L'EFEE sera également désignée comme "le responsable du traitement des données", étant donné qu'elle sera l'organisatrice des webinaires (entité juridique). Les données analytiques des webinaires et les données personnelles seront stockées dans le CRM privé de l'EFEE -Eudonet-, qui est la même page web qui héberge le site web ELNE et toutes les autres informations relatives à ELNE.

Les données collectées dans le cadre du projet ELNE ne seront utilisées qu'aux fins du projet ELNE et ne seront pas utilisées à d'autres fins, à moins que le consentement ne soit donné séparément. Des informations spécifiques et anonymes seront partagées avec les partenaires ELNE chargés de tâches spécifiques nécessaires à la bonne réalisation des résultats du projet ELNE. Ces données ne seront conservées que jusqu'à la fin de la période de financement du projet ELNE, sauf indication contraire.

Les enregistrements des webinaires seront édités et publiés sur le compte YouTube d'ELNE. Ils seront ensuite intégrés au site web d'ELNE et rendus publics.

Toute personne s'inscrivant comme orateur, organisateur, modérateur ou participant doit recevoir toutes les informations sur la collecte, le traitement, le stockage et l'utilisation de ses données et donner son consentement à l'organisateur. Le terme "tout le monde" désigne aussi bien les adultes que les participants mineurs.

Les données qui seront collectées portent sur les sujets et les motifs de collecte et d'utilisation suivants :





- **Nom (complet)** : pour disposer d'une personne de contact et d'une adresse personnelle.
- **Adresse électronique** : pour contacter les participants au sujet de l'évaluation de la candidature.
- **Organisation** : dans le but de cartographier la diversité des participants.
- **Rôle dans l'éducation** : dans le but d'enregistrer les publics touchés et d'identifier les parties prenantes potentielles qui ne font pas encore partie du champ d'action du réseau actuel.
- Confirmation que le participant est âgé de plus de 18 ans à des fins de consentement.
- **Comment ils ont entendu parler du projet dans** le but de cartographier les flux de communication actuels et d'améliorer les méthodes de communication.
- **Le(s) séminaire(s) en ligne auquel(s) il(s) a (ont) participé** dans le but de identifier les intérêts (qui se chevauchent) des parties prenantes et des sujets dans le domaine des environnements éducatifs.

Le **webinaire** sera **enregistré** à des fins d'apprentissage et de diffusion. **Le participant a le choix d'**allumer sa caméra, en supposant que toutes les caméras et tous les microphones soient éteints. Les participants peuvent choisir d'allumer leur caméra et leurs microphones. Il s'agit d'une démarche volontaire, mais en faisant cela, ils consentent automatiquement à l'enregistrement de leur caméra et/ou de leur microphone, conformément à l'enregistrement de l'ensemble du webinaire.

Les enregistrements des webinaires seront téléchargés sur YouTube et sur le site web d'ELNE via un lien sécurisé. Les webinaires seront également téléchargés sur la **plateforme de l'enseignement scolaire européen**.

Les enregistrements et/ou captures d'écran du webinaire peuvent être utilisés à des fins de diffusion et de promotion sur les médias sociaux et le site web d'ELNE, ainsi que pour la promotion et la diffusion par les partenaires d'ELNE.

### **Participants mineurs aux supports visuels et aux événements en ligne**





Le réseau a pour objectif de s'adresser à toutes les parties prenantes dans les environnements éducatifs formels. Les participants mineurs sont un acteur majeur de l'enseignement primaire, secondaire et (dans une certaine mesure) professionnel. Le traitement des données appartenant à des participants mineurs est, comme il se doit, strictement réglementé et suit des règles légèrement différentes de celles qui s'appliquent aux adultes.

Bien que les règles de base du GDPR s'appliquent toujours, la Convention des Nations unies relative aux droits de l'enfant (UNCRC) est considérée comme une référence. (OHCHR, 1989). En bref, cela signifie qu'il n'est pas possible d'obtenir un consentement général pour l'enregistrement de participants mineurs dans des photos et des vidéos. Chaque utilisation du matériel qui les contient doit être reconnue et/ou autorisée par le parent ou le tuteur légal, à chaque fois qu'il est utilisé.

Si des mineurs doivent participer aux webinaires à titre visuel ou auditif (intervenants ou participants ayant la possibilité d'ouvrir leur caméra ou leur microphone), l'organisateur du webinaire devra prendre contact avec le coordinateur ELNE (EFEE) au moins deux mois avant le webinaire afin d'organiser toutes les modalités pratiques et les formulaires nécessaires à l'obtention du consentement des tuteurs légaux.

D'autres possibilités d'impliquer des mineurs dans des webinaires en toute sécurité consistent à les faire participer à des activités interactives tout au long du webinaire, que ce soit dans le chat ou avec des outils interactifs tels que Kahoot.

En postulant à cet appel, vous acceptez

\* Conformément à l'article 6 (1) (a) du GDPR et au règlement général sur la protection des données personnelles du 27 avril 2016, vous consentez au traitement de vos données d'image personnelles à des fins d'information et de promotion liées à la mise en œuvre du projet "ELNE - Educational Leadership Network Europe".

\*\* Conformément à l'article 6 (1) (a) du GDPR et au règlement général sur la protection des données personnelles du 27 avril 2016 (Journal officiel UE L 119 du 04/05/2016), vous consentez au traitement de vos données personnelles aux fins de la documentation du projet intitulé "ELNE - Educational Leadership Network Europe".





### Information :

Conformément à l'Art. 13 du règlement général sur la protection des données personnelles du 27 avril 2016 (Journal officiel UE L 119 du 04/05/2016), nous vous informons que :

- 1) l'administrateur de vos données personnelles est la Fédération européenne des employeurs de l'éducation (Rue des deux Églises 26, 1000 Bruxelles, Belgique)
- 2) vos données personnelles seront traitées aux fins de la mise en œuvre et de la documentation du projet intitulé "ELNE - Educational Leadership Network Europe". Ces données peuvent être confiées aux partenaires du projet et aux institutions qui supervisent la mise en œuvre du projet à des fins de contrôle, de suivi, de statistiques et de promotion du projet.
- 3) Vos données personnelles seront conservées pendant une période de 5 ans à compter de la fin du projet "ELNE - Educational Leadership Network Europe"
- 4) vous avez le droit de demander à l'administrateur d'accéder aux données à caractère personnel, le droit de rectifier, d'effacer ou de limiter le traitement, le droit de vous opposer au traitement, le droit de transférer des données, le droit de retirer votre consentement à tout moment
- 5) vous avez le droit d'introduire une réclamation auprès de l'autorité de contrôle
- 6) la fourniture de données à caractère personnel est obligatoire en vertu de la loi et, dans le reste du champ d'application, elle est volontaire.

### Références

HCDH. (1989). Convention des droits de l'enfant. Consulté le 31 octobre 2023. <https://www.ohchr.org/en/instruments-mechanisms/instruments/convention-rights-child> - GDPR. "Article 1 du GDPR : Objet et objectifs". <https://gdpr-info.eu/art-1-gdpr/>

