



**RETE EUROPEA DI LEADERSHIP  
EDUCATIVA**

# **INVITO A BUONE PRATICHE**

**2024 - 2025**



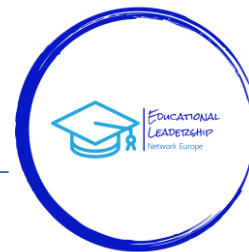


## INVITO ALLE BUONE PRATICHE 2024-2025

### INDICE DEI CONTENUTI

<i>INVITO ALLE BUONE PRATICHE 2024-2025</i> .....	1
<i>Obiettivo del bando per le buone pratiche 2024-2025</i> .....	2
<i>Tema e argomenti</i> .....	2
<i>Come partecipare</i> .....	3
Chi può candidarsi?.....	3
Come presentare la proposta? .....	3
Scadenza e fasi successive .....	4
<i>Criteri di selezione</i> .....	4
<i>Linee guida etiche e sulla privacy</i> .....	5
Registrazione e raccolta dati .....	5
Minori in materiali visivi ed eventi online .....	7





## Obiettivi del Bando per le buone pratiche 2024-2025

L'Educational Leadership Network Europe (ELNE) è lieta di annunciare un invito a presentare buone pratiche nell'ambito dell'Anno ELNE 2024-2025 "Dimensions of Collaborative Leadership - Exploring Together". Il tema dell'invito di quest'anno è "Resilienza della scuola: Prepararsi al cambiamento.

Volete condividere il vostro approccio innovativo alla costruzione di scuole pronte per il futuro con un'ampia rete di professionisti, ricercatori, responsabili politici e altre parti interessate del panorama educativo? Vogliamo ascoltare la vostra storia. Che ruolo ha la leadership collaborativa nella vostra storia di successo?

Questa iniziativa è stata ideata per raccogliere e presentare **storie di successo** educativo e **pratiche innovative** che siano sostenibili, trasferibili, scalabili e incentrate sull'apprendimento. Se credete che la vostra iniziativa possa ispirare un cambiamento in altri contesti educativi, vi invitiamo a partecipare e a contribuire a migliorare il panorama educativo in Europa!

Tutte le buone pratiche selezionate saranno pubblicate nelle **riviste ELNE**, raggiungendo un ampio pubblico europeo e internazionale di professionisti rilevanti nel campo dell'istruzione. Le tre migliori candidature saranno invitate a una presentazione online in diretta durante la **Settimana europea della leadership educativa** (EELW), dall'11 al 13 marzo 2025.

Educatori, ricercatori e operatori del settore dell'istruzione sono invitati a contribuire! Insieme, possiamo esplorare modi innovativi per rafforzare la resilienza delle scuole e affrontare le future interruzioni a beneficio di studenti, insegnanti e dirigenti di tutto il mondo. Inviare oggi stesso la vostra proposta e partecipare a questo dialogo essenziale!

## Tema e argomenti

Nell'ambito del tema generale dell'Anno ELNE 2024-2025 "Dimensioni della leadership collaborativa - Esplorare insieme", siamo alla ricerca di buone pratiche a **livello di scuola e di sistema** per costruire **la resilienza della scuola**. Sebbene esistano molte pratiche e iniziative innovative che mirano a preparare le scuole a essere pronte per il futuro, siamo specificamente interessati a quelle che pongono al centro la





**leadership educativa e scolastica collaborativa**, come obiettivo, mezzo e scopo.

Vi invitiamo a condividere pratiche che dimostrino come la collaborazione rafforzi la resilienza e l'adattabilità nelle scuole. Il nostro obiettivo è quello di promuovere connessioni più forti tra pratica, ricerca e politica, promuovendo soluzioni che possano essere **scalate e trasferite** a diversi contesti educativi.

Nell'ambito del tema "Resilienza della scuola: Prepararsi per Change", vorremmo condividere con voi alcuni temi guida che speriamo vi ispirino a preparare le vostre candidature:

- 1) Sostegno alle istituzioni educative per la costruzione della resilienza
- 2) Governance scolastica inclusiva per la resilienza
- 3) Strategie di apprendimento digitale collaborativo
- 4) Progettazione curricolare collaborativa per l'apprendimento adattativo
- 5) Partenariati comunitari per la condivisione delle risorse
- 6) Progettazione collaborativa di piani di risposta alle crisi

Tra queste, siamo desiderosi di trovare alcune iniziative guidate non solo da operatori, ma anche da studenti, genitori e comunità locale; e pratiche che siano in grado di mostrare una forte **sinergia tra pratica, ricerca e politica**.

## Come partecipare

### Chi può candidarsi?

Questo invito a presentare buone pratiche è aperto a tutti gli **enti** pubblici e privati di istruzione e formazione che operano a livello europeo, nazionale, regionale o locale.

Questi enti possono essere fondazioni, reti, ONG, università, scuole, aziende, autorità regionali, comuni, associazioni, ecc. senza alcuna restrizione geografica, anche se sarà data priorità a quelli stabiliti in un Paese europeo, inteso come i 46 Stati membri che compongono il [Consiglio d'Europa](#).

### Come presentare la proposta?

Potete presentare la vostra proposta seguendo i seguenti passaggi:

- 1) Se non l'avete ancora fatto, **iscrivetevi al sito web dell'ELNE**





- 2) Una volta effettuato l'accesso, andare su **Bandi per proposte > Bando per le buone pratiche**
- 3) Compilate il **modulo di iscrizione** e **inviate!**
  - ⇒ Non ci sono limiti al numero di domande per persona/entità.
- 4) Siete invitati a presentare un **video aggiuntivo (fino a 3')** per illustrare la vostra Buona Pratica. Questo elemento visivo contribuirà a dare vita alla vostra storia e a stimolare un maggiore coinvolgimento.
- 5) Una copia dell'invio arriverà all'indirizzo e-mail indicato per comodità.

Alcune cose da ricordare durante la compilazione della domanda:

- La domanda deve essere **presentata in inglese**. Esistono strumenti di accesso gratuito, come DeepL o ChatGPT, che possono aiutarvi a tradurle, ma assicurarsi che le bozze siano corrette da un collega di fiducia che conosce bene l'inglese!
- I candidati possono presentare più di una proposta **compilando nuovamente il modulo di domanda**. Pertanto, ogni proposta deve essere presentata in una domanda separata. Nel caso in cui siano necessari ulteriori dettagli sulla proposta presentata, i candidati saranno contattati utilizzando le informazioni di contatto fornite nel modulo di domanda.

**Per qualsiasi domanda su questa procedura,  
contattare [contact@elnenetwork.org](mailto:contact@elnenetwork.org).**

### Scadenza e fasi successive

- 1) Le candidature saranno accettate fino al **6<sup>th</sup> di dicembre 2024**.
- 2) Sarete contattati via e-mail da ELNE ([contact@elnenetwork.org](mailto:contact@elnenetwork.org)) in **Gennaio 2025** per comunicare i risultati del processo di selezione.
- 3) Nel caso in cui la vostra proposta venga selezionata, ci coordineremo con voi per organizzare la pubblicazione della vostra Buona Pratica nel prossimo **ELNE Journal**.
- 4) Se sarete invitati a organizzare un'**attività di apprendimento tra pari** dal vivo nell'ambito della Settimana europea della leadership educativa (EELW) che si terrà dall'11 al 13 marzo 2025, organizzeremo un incontro di preparazione online per assicurarci che tutti gli elementi tecnici funzionino correttamente.
- 5) Repository ELNE:
  - **Le registrazioni online** della EELW saranno caricate sul nostro canale YouTube e sul nostro sito web.
  - **Le riviste ELNE** saranno accessibili sul sito web dell'ELNE.





### Criteri di selezione

Le candidature saranno esaminate dal Comitato di ricerca e dal Gruppo direttivo dell'ELNE per garantire la qualità e la pertinenza delle proposte.

Le proposte saranno valutate sulla base dei criteri elencati di seguito:

**Completezza:** Tutte le sezioni del modulo di domanda devono essere completamente compilate con le informazioni pertinenti richieste. Assicuratevi che i fatti presentati nella domanda siano oggettivi e accurati per il caso reale che state presentando. Le domande incomplete non saranno prese in considerazione.

**Rilevanza:** La presentazione deve essere in linea con il tema "Resilienza della scuola: Prepararsi al cambiamento" e mostrare chiaramente gli aspetti di leadership collaborativa della pratica. La buona pratica deve affrontare le sfide attuali del settore educativo europeo ed essere rilevante per i sistemi educativi del 2024-2025 e del futuro.

**Trasferibilità:** La presentazione deve dimostrare che i lementi della pratica possono essere applicati ad altri contesti educativi o regioni in Europa.

**Scalabilità:** La presentazione deve dimostrare che gli elementi della pratica possono essere estesi in altri contesti educativi o regioni d'Europa.

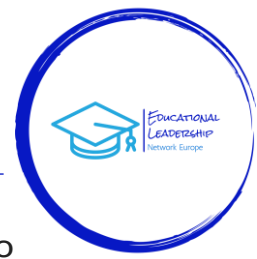
**Sinergia con la ricerca e la politica:** Le candidature devono presentare una visione o lavorare attivamente per rafforzare la sinergia tra pratica, ricerca e politica.

**Aspetti collaborativi:** Verrà data priorità ai contenuti che riflettono il pensiero collaborativo e si basano su molteplici punti di vista o approcci, incorporando le prospettive dei vari attori del processo educativo.

### Linee guida etiche e sulla privacy

Nell'ambito della trasparenza e del rispetto, la sezione seguente presta attenzione al codice di condotta durante la raccolta, il trattamento, l'utilizzo e l'archiviazione dei dati personali e delle registrazioni dei webinar. La sottosezione finale si concentra sulla gestione dei dati quando si tratta di partecipanti minorenni e di membri di comunità vulnerabili.





I modelli che riportano i diritti e le condizioni saranno condivisi con i partecipanti e i presentatori al momento della registrazione ai webinar.

### Registrazione e raccolta dati

Ai fini della condivisione e della diffusione delle conoscenze, i webinar saranno registrati. Pertanto, la Rete deve attenersi alle norme GDPR dell'UE. In linea di massima, tali norme stabiliscono che:

*"[Il regolamento GDPR] stabilisce norme relative alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e norme relative alla libera circolazione dei dati personali. Il presente regolamento tutela i diritti e le libertà fondamentali delle persone fisiche, in particolare il diritto alla protezione dei dati personali. La libera circolazione dei dati personali all'interno dell'Unione non è limitata né vietata per motivi connessi alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali." (GDPR, 2023).*

Quando si tratta di partecipazione e registrazione di webinar, il punto chiave è fornire informazioni dettagliate sui dati che verranno raccolti, sulla gestione dei dati e sugli scopi per cui verranno utilizzati, prima che ai partecipanti venga chiesto il consenso.

Le seguenti informazioni sono specifiche per l'**Europa Mese dell'educazione** e dichiara la raccolta dei dati, l'elaborazione dei dati, l'uso dei dati e la conservazione dei dati, compreso il diritto di ritirare il consenso. Questo è quindi specifico per i webinar ELNE e le sessioni ibride ospitate nell'ambito del Mese europeo dell'istruzione. I webinar saranno ospitati attraverso la piattaforma "Webex".

L'organizzatore formale degli eventi online (hosting) sarà il partner coordinatore dell'ELNE EFEE. EFEE sarà anche indicata come "Responsabile del trattamento dei dati", in quanto organizzatore dei webinar (persona giuridica). L'analisi dei webinar e i dati personali saranno archiviati nel CRM privato di EFEE -Eudonet-, che è la stessa pagina web che ospita il sito web di ELNE e tutte le altre informazioni relative a ELNE.

I dati raccolti nell'ambito del progetto ELNE saranno utilizzati esclusivamente per gli scopi di ELNE e non saranno utilizzati per altri scopi, a meno che non venga dato il consenso separatamente. Informazioni specifiche anonimizzate saranno





condivise con i partner ELNE che sono incaricati di compiti specifici necessari per il completamento dei risultati ELNE. Questi dati saranno conservati solo fino alla fine del periodo di finanziamento del progetto ELNE, salvo diversa indicazione.

Le registrazioni dei webinar saranno modificate e pubblicate nell'account YouTube dell'ELNE. Saranno poi incorporate nel sito web dell'ELNE e rese pubbliche per tutti.

Chiunque si iscriva come relatore, organizzatore, moderatore o partecipante deve ricevere tutte le informazioni sulla raccolta, l'elaborazione, la conservazione e l'utilizzo dei propri dati e dare il proprio consenso all'organizzatore. Per "tutti" si intendono sia gli adulti che i partecipanti minorenni.

I dati che verranno raccolti comprendono i seguenti argomenti e motivi di raccolta e utilizzo:

- **Nome (completo)**: per avere un contatto e un indirizzo personale.
- **Indirizzo e-mail**: per contattare i partecipanti in merito alla valutazione della domanda.
- **Organizzazione**: allo scopo di mappare la varietà dei partecipanti.
- **Ruolo nell'educazione**: allo scopo di registrare i pubblici che vengono raggiunti e di identificare potenziali stakeholder che non rientrano ancora nell'ambito dell'attuale rete.
- Conferma che il partecipante è maggiorenne ai fini del consenso.
- **Come sono venuti a conoscenza del progetto** per mappare gli attuali flussi di comunicazione e migliorare i metodi di comunicazione.
- **Il/i webinar a cui hanno partecipato** allo scopo di identificare gli interessi (sovrapposti), tra le parti interessate e gli argomenti nel campo degli ambienti educativi.

**La registrazione del webinar** sarà effettuata a scopo di apprendimento e divulgazione. **Il partecipante può scegliere di** accendere la propria videocamera, con il presupposto che tutte le videocamere e i microfoni siano spenti. I partecipanti possono scegliere di accendere la propria telecamera e i propri microfoni. Tuttavia, così facendo acconsentono







automaticamente alla registrazione della loro videocamera e/o del loro microfono come per la registrazione dell'intero webinar.

Le registrazioni del webinar saranno caricate su YouTube e sul sito web dell'ELNE tramite un link sicuro. I webinar saranno inoltre caricati sulla **Piattaforma europea per l'istruzione scolastica**.

Le registrazioni e/o le schermate del webinar possono essere utilizzate per la diffusione e la promozione sui social media e sul sito web dell'ELNE e per la promozione e la diffusione da parte dei partner dell'ELNE.

### **Partecipanti minorenni a materiali visivi ed eventi online**

La Rete ha l'obiettivo di rivolgersi a tutte le parti interessate negli ambienti educativi formali. I partecipanti minorenni sono uno dei principali attori dell'istruzione primaria, secondaria e (in parte) professionale. Il trattamento dei dati dei partecipanti minorenni, tuttavia, è, come è giusto che sia, strettamente regolamentato e segue regole leggermente diverse rispetto agli adulti.

Sebbene a livello di base le regole del GDPR siano ancora valide, la Convenzione delle Nazioni Unite sui diritti del fanciullo (UNCRC) è considerata la più importante. (OHCHR, 1989). In breve, ciò significa che non è possibile ottenere un consenso generale per la registrazione di partecipanti minorenni in foto e video. Ogni singolo utilizzo di materiale che li contiene deve essere riconosciuto e/o autorizzato dal genitore o dal tutore legale, ogni volta che viene utilizzato.

Se i minori devono essere inclusi nei webinar in qualsiasi veste visiva o uditiva (relatori o partecipanti con la possibilità di aprire la telecamera o il microfono), l'organizzatore del webinar dovrà mettersi in contatto con il coordinatore dell'ELNE (EFEE) almeno 2 mesi prima del webinar per organizzare tutte le pratiche e i moduli necessari per il consenso dei tutori legali.

Altre possibilità di coinvolgere i minori nei webinar in modo sicuro sono la partecipazione ad attività interattive durante il webinar, sia nella chat che con strumenti interattivi come Kahoot.

Candidandosi a questo bando si accetta di:

\* Ai sensi dell'articolo 6 (1) (a) del GDPR e del regolamento generale sulla protezione dei dati





personali del 27 aprile 2016, acconsentite al trattamento dei vostri dati personali di immagine per finalità informative e promozionali legate alla realizzazione del progetto "ELNE - Educational Leadership Network Europe".

\*\* Ai sensi dell'articolo 6 (1) (a) del GDPR e del regolamento generale sulla protezione dei dati personali del 27 aprile 2016 (Gazzetta Ufficiale UE L 119 del 04/05/2016), Lei acconsente al trattamento dei Suoi dati personali ai fini della documentazione del progetto "ELNE - Educational Leadership Network Europe".

### Informazioni:

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento generale sulla protezione dei dati personali del 27 aprile 2016 (Gazzetta Ufficiale UE L 119 del 04/05/2016), La informiamo che:

- 1) l'amministratore dei vostri dati personali è la Federazione europea dei datori di lavoro del settore dell'istruzione (Rue des deux Églises 26, 1000 Bruxelles, Belgio)
- 2) i Suoi dati personali saranno trattati ai fini dell'attuazione e della documentazione del progetto "ELNE - Educational Leadership Network Europe" Tali dati potranno essere affidati ai partner del progetto e alle istituzioni che supervisionano l'attuazione del progetto ai fini del controllo, del monitoraggio, delle statistiche e della promozione del progetto stesso
- 3) I vostri dati personali saranno conservati per un periodo di 5 anni dalla fine del progetto "ELNE - Educational Leadership Network Europe".
- 4) avete il diritto di richiedere all'amministratore l'accesso ai dati personali, il diritto di rettificare, cancellare o limitare il trattamento, il diritto di opporvi al trattamento, il diritto di trasferire i dati, il diritto di revocare il consenso in qualsiasi momento
- 5) l'utente ha il diritto di presentare un reclamo all'autorità di controllo
- 6) il conferimento dei dati personali è obbligatorio ai sensi di legge, mentre nel restante ambito è facoltativo.

### Riferimenti

OHCHR. (1989). Convenzione sui diritti del fanciullo. Accesso al 31 ottobre 2023. <https://www.ohchr.org/en/instruments-mechanisms/instruments/convention-rights-child> - GDPR. "Articolo 1 GDPR: Oggetto e obiettivi". <https://gdpr-info.eu/art-1-gdpr/>



